



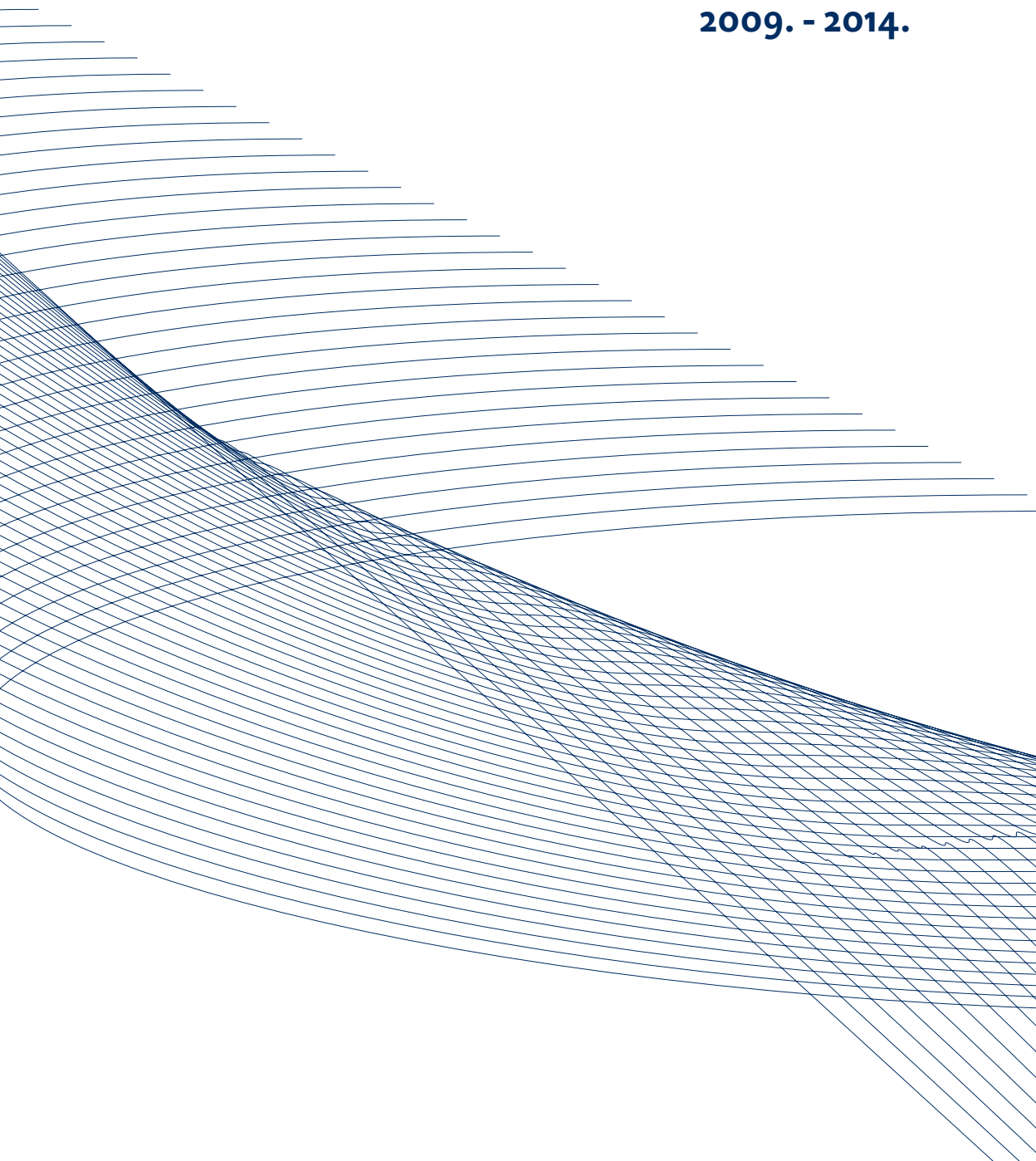
**Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu**  
**2009. - 2014.**



SVEUČILIŠTE U SPLITU

Split, lipanj 2009.

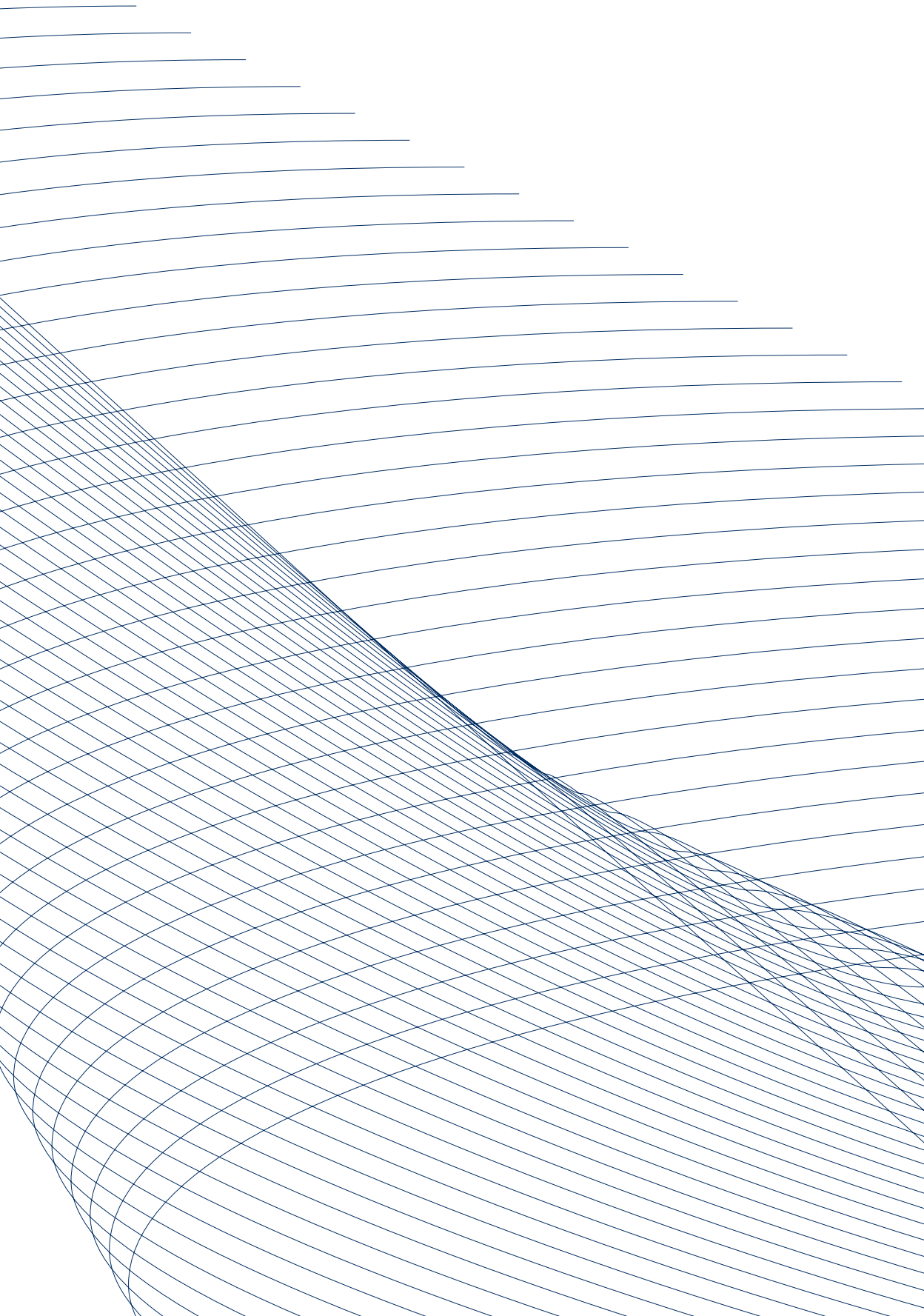
**Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu**  
**2009. - 2014.**





## SADRŽAJ

Sadržaj	5
<b>Uvod</b>	8
Razlozi pokretanja strategije znanosti	9
Osnovni principi znanstvene strategije	11
SWOT analiza	12
Misija	15
Vizija	15
Ciljevi	17
Cilj 1: Definirati znanstvene aktivnosti Sveučilišta i centre izvrsnosti	18
Cilj 2: Motivirati znanstvenike	18
Cilj 3: Motivirati studentsku znanstvenu aktivnost	18
Cilj 4: Povećati znanstvene aktivnosti na Sveučilištu	19
Cilj 5: Povećati financiranje znanstvenih projekata	19
Cilj 6: Definirati umjetničko–istraživačke projekte i izjednačavanje njihova statusa sa znanstvenim istraživanjem	19
Cilj 7: Omogućiti transfer znanja i tehnologije	20
Cilj 8: Osnažiti utjecaj Sveučilišta na gospodarstvo	20
<b>Pokazatelji</b>	21



Senat Sveučilišta u Splitu na svojoj 31. sjednici od 27. veljače 2009. pod točkom 4 dnevnog reda, a na prijedlog Povjerenstva za znanost, međunarodnu i međusveučilišnu suradnju, usvojio je Znanstvenu strategiju Sveučilišta u Splitu.

U izradi prijedloga Znanstvene strategije Sveučilišta u Splitu sudjelovali su članovi Povjerenstva: prof. dr. sc. Željko Dujjić, prof. dr. sc. Roko Andričević, prof. dr. sc. Mile Dželalija, prof. dr. sc. Ivica Grković, prof. dr. sc. Dragan Poljak, prof. dr. sc. Ivana Prijatelj Pavičić, prof. dr. sc. Željko Mrnjavac, prof. dr. sc. Željko Marović, te članovi stručnog tima kojeg čine prodekani za znanost: prof. dr. sc. Snježana Knezić, prof.dr.sc. Igor Jerković, prof. dr. sc. Ivica Puljak, prof. dr. sc. Srđan Podrug, prof. dr. sc. Željka Fuchs, prof. dr. sc. Branko Matulić, prof. dr. sc. Maja Fredotović i prof. dr. sc. Nediljko Ante Ančić i ostali suradnici: Livia Puljak, dr. med.

## Uvod

### *Znanost je kompleksna, interdisciplinarna i multidisciplinarna aktivnost s temeljnom zadaćom – stvaranje znanja*

Jedna od temeljnih zadaća sveučilišta je razvijanje, privlačenje i podržavanje znanstvene aktivnosti na svim razinama. Sveučilište to može postići jedino kroz osiguranje razvoja znanstvene kulture kao i davanje podrške razvoju znanstvene sredine gdje se kvalitetna znanost adekvatno vrjednuje i potiče.

U vremenu kada se Republika Hrvatska nalazi na pragu punopravnog članstva u Europskoj Uniji niz dokumenata može poslužiti kao smjernica za izradu različitih oblika znanstvenih strategija na sveučilištima u RH. Od tih su dokumenata najznačajniji:

- Lisabonska strategija iz 2000. (revidirani oblik 2005.)
- Razvoj znanstvenih strategija i upravljanja na europskim sveučilištima (EUA 2006.)
- Znanstvena i tehnološka politika RH (2006.-2013.)
- Akcijski plan 2007. – 2010. – Znanstvena i tehnološka politika Republike Hrvatske
- Akcijski plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje (2007.)
- Preporuke temeljene na raspravi inovativnost, istraživačko sveučilište i poduzeće zasnovano na znanju.

Navedeni dokumenti sadrže osnovne preporuke za izradu plana razvoja znanosti i tehnologije u Republici Hrvatskoj.

Sveučilište u Splitu, kao i ostala hrvatska sveučilišta, tek je od nedavno pokrenulo izradu ili doradu znanstvenih strategija. Osnovni razlozi pokretanja izrade znanstvenih strategija su sve jača međunarodna kompeticija u znanstvenim postignućima i načini financiranja znanstvenih projekata kako na nacionalnoj, tako i na europskoj razini. Kako bi se neko sveučilište prepoznalo na međunarodnoj znanstvenoj sceni, potrebno je dobro poznavati realne snage i slabosti postojećeg stanja u znanstvenoj djelatnosti i koncentrirati sve raspoložive unutarnje ljudske, financijske i prostorne resurse na jačanje onih tematskih centara izvrsnosti koji mogu održati sveučilište na ljestvici sve jače i nemilosrdnije međunarodne znanstvene utakmice.

Većina je hrvatskih sveučilišta poglavito nastavna s individualiziranom znanstvenom aktivnošću koja je više slučajna nego sustavno upravljena. Odvajanje znanstvenih instituta iz sveučilišnog sustava pridonijelo je takvom trenutnom stanju razvoja znanosti u RH. Budući da skoro sva sveučilišta u Republici Hrvatskoj ističu kroz svoje dokumente nedjeljivost nastave od znanstvenog ili umjetničkog rada, potrebno je da se novim znanstvenim strategijama konačno utemelji plan razvoja znanosti, transparente znanstvene evaluacije i vrjednovanja te konačno podrži sustavna povezanost znanosti i nastave u sveučilišnom okruženju.



Evaluacija i vrjednovanje znanstvene aktivnosti i potencijala znanstvenika, znanstvene grupe, laboratorija, zavoda, fakulteta i sveučilišta trenutno se intenzivno provodi među europskim sveučilištima. Postupci i metodologije vrjednovanja znanstvenih postignuća i rezultata su fleksibilan i iterativan proces koji mora imati za cilj poticanje znanstvene aktivnosti od doktorskih kandidata do profesora na nacionalnim i međunarodnim razinama.

Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu je krovni dokument iz kojeg proizlaze znanstvene strategije sastavnica sveučilišta koje detaljnije razrađuju pojedina znanstvena područja sa svim svojim specifičnostima. Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu sukcesivno će se revidirati i procjenjivati u odnosu na sve novonastale promjene kako u nacionalnom, tako i u međunarodnom znanstvenom okruženju. Za provedbu Sveučilišne znanstvene strategije i praćenje njezine primjene kroz sastavnice Sveučilišta zadužen je prorektor za znanost i međunarodnu suradnju zajedno s pratećim povjerenstvima.

## Razlozi pokretanja strategije znanosti

Razvoj znanosti na Sveučilištu kao osnovni zadatak ima unapređenje znanja za industrijski, ekonomski, socijalni i kulturni razvoj društva s ciljem snažnog unapređenja kvalitete života. Sve aktivnosti znanosti podupiru ovaj doprinos. Sveučilište treba doprinosti gospodarskom, društvenom i socijalnom održivom razvoju kroz znanost, tehnološki napredak i inovacije. Sveučilišta su također odgovorna za doprinos u javnim dobrima kroz napredak u humanističkim i umjetničkim znanostima. Svaki vid društvenog napretka direktno je proporcionalan napretku razvoja znanosti na sveučilištu, koji se provodi kroz sljedeće oblike znanstvenih istraživanja:

- Temeljna ili fundamentalna istraživanja unapređuju granice znanja.
- Tematska i primijenjena istraživanja demonstriraju kako se znanstvene ideje koriste i primjenjuju u praksi.
- Integrativna istraživanja povezuju i razvijaju interdisciplinarnu znanost i demonstriraju njezinu primjenjivost u svim sektorima društva.

Međunarodni programi financiranja znanstvene djelatnosti jasno ukazuju na favoriziranje većih integrativnih projekata koji uključuju više institucija (mreže sveučilišta i njezinih sastavnica), a temeljna i inovativna znanost ostavlja se pretežno nacionalnim programima. Sveučilišta danas trebaju iznaći optimalan balans između tematskih/primijenjenih i temeljnih istraživanja imajući na umu da temeljna znanstvena istraživanja predstavljaju temelje tematskom i primijenjenom istraživačkom programu.

Budući da sveučilišta u Hrvatskoj (u usporedbi s europskim) nemaju značajniju tradiciju razvoja znanosti potrebno je započeti sa stvaranjem kritične mase kompetitivnih znanstvenika unutar određenih znanstvenih područja gdje se može očekivati bolja prepoznatljivost na nacionalnim i na međunarodnim programima znanstvenog financiranja. Tako formirana kritična masa može prerasti u centre izvrsnosti te postati međunarodno prepoznatljiva po znanstvenim rezultatima i time značajnije konkurirati većim integralnim i regionalnim znanstvenim projektima Europske unije. Dugoročni značaj provođenja znanstvene strategije sveučilišta između ostalog treba poticati i povećati financiranje u znanosti i istraživanju bez obzira na trenutnu mogućnost države prema znanstvenim izdvajanjima.

Postoje različiti razlozi pokretanja izrade znanstvene strategije na Sveučilištu, od kojih se neki dolje navedeni mogu smatrati zajedničkim za većinu sveučilišta u Republici Hrvatskoj:

- Sve snažnija i beskompromisna međunarodna konkurencija u znanstvenom financiranju i vrjednovanju te sve veća potreba međunarodne zajednice za visokokvalificiranim znanstvenicima od doktorskih kandidata do profesora kako na nacionalnim, tako i na europskim razvojnim projektima u znanstvenim, tehnološkim i infrastrukturnim područjima.
- Postoji sve veća potreba za stvaranjem kritične mase i međunarodne kompetitivnosti koja se temelji na većoj vjerojatnosti financiranja integralnih i regionalnih znanstvenih projekata kroz umrežavanje više sveučilišta ili njihovih sastavnica.
- Potreba za znanstvenom strategijom može se vidjeti u nastojanju za boljim i učinkovitijim korištenjem resursa na Sveučilištu u obliku kapitalne, male i sitne opreme. Povećanje cijena znanstvene infrastrukture zahtijeva učinkovitije korištenje znanstvene opreme i prostora. U nekim se zemljama stvaraju generičke "tehnološke platforme" ili *core facilities*, gdje se oprema može koristiti između više potencijalnih korisnika sa sveučilišta.
- Potreba za stvaranjem znanstvene kulture, dostupnosti i bolje opremljenosti knjižnica kao i okruženja za poticanje međufakultetske i interdisciplinarnе suradnje u znanstvenom istraživanju, kako bi se umanjila sve prisutnija fragmentacije znanosti po specijalizacijama.
- Potreba za selektiranim načinom zapošljavanja mladih, ali i priznatih profesora, koji mogu odgovoriti znanstvenim ciljevima institucije i biti vodeći čimbenik u kreiranju znanstvenog razvoja.
- Potreba za uvođenjem transparentnoga znanstvenog vrjednovanja na temelju međunarodno priznatih kriterija zbog poticanja pozitivne konkurencije među profesorima i doktorskim kandidatima kako unutar sastavnica, tako i na razini Sveučilišta.
- Potreba za razvojem strateških pristupa i institucionalne podrške u cilju stvaranja partnerstva s gospodarstvenim privatnim i javnim sektorom ne samo kao budućim poslodavcima naših magistara i doktora nego i kao potencijalnim sufinancijerima istraživačkih projekata. Time se postiže balansiranje aktivnosti na novim globalnim ekonomskim tržištima stvarajući

istovremeno partnere u gospodarstvu koji tada postaju lobisti za javna izdvajanja u znanost i istraživanje.

Znanstvena strategija se temelji na prepoznavanju međusobne ovisnosti i sinergije između znanosti i nastave na sveučilišnom nivou, a poglavito na značaju istraživanja u edukaciji poslijediplomskih studenata. U nekim slučajevima postoji razmišljanje o mogućem konfliktu između znanstvene i nastavne djelatnosti na sveučilištu. To se može odnositi na raspoloživo vrijeme za znanstvenu i nastavnu aktivnost. Stoga znanstvena strategija treba osigurati mehanizme i uvjete za znanstvenu djelatnost u sklopu radnog vremena za sve one djelatnike sveučilišta čiji znanstveni rezultati doprinose napretku znanosti na sveučilištu. Prava sinergija znanosti i nastave postiže se samo onda ako je znanstvena komponenta prisutna u svim ciklusima studijskih programa tako da se studenti upoznaju i zainteresiraju u svim mogućim znanstvenim karijerama na sveučilištu. Tu se prvenstveno misli na nastavnu djelatnost, koja nudi studentima širok spektar različitih vještina koje se uvode ne samo na doktorskim studijima već u nastavnim programima svih razina.

## Osnovni principi znanstvene strategije

Sveučilišna znanstvena strategija treba omogućiti razvoj znanstvene djelatnosti na svim razinama na sveučilištu, a poglavito osigurati znanstveno okruženje koje će poticati intelektualni kuriozitet pojedinca, stvaranje kritične mase znanstvene aktivnosti po područjima, provođenje cjeloživotnog obrazovanja, inicirati povezanost s industrijom i gospodarstvom i time pomoći diseminaciju znanstvenih rezultata prema njihovoj primjeni u održivom razvitku društva u cjelini. Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu usredotočit će se na sljedeće principe koji će se provoditi u sljedećem petogodišnjem razdoblju:

- Sveučilišna znanstvena aktivnost treba provoditi izvrsnost u istraživanju prema međunarodnim, *peer-reviewed* kriterijima znanstvene kompetitivnosti.
- Sveučilišna znanstvena strategija treba promicati, u broju i kvaliteti, edukaciju preddiplomskog, diplomskog i poslijediplomskog naraštaja visoko kvalificiranih studenata potrebnih industriji, gospodarstvu, akademiji i javnom sektoru.
- Znanstvena strategija treba podržati osnivanje znanstvenih tehnoloških parkova i/ili centara izvrsnosti na lokalnoj ili regionalnoj razini kroz koje će se stvarati *spin-off* tvrtke i inovacijski klasteri te na taj način omogućiti transfer znanja sa sveučilišta na privatni i javni sektor, kao i stvaranje novih poslova i pokretanje gospodarskog razvoja na lokalnoj i nacionalnoj razini.
- Znanstvena strategija treba promicati komercijalizaciju intelektualnog vlasništva, koje posjeduje vrijednost na tržištu rada i time osigurati trajna partnerstva s industrijom i gospodarstvom.

- Znanstvena strategija treba poticati sve sastavnice na kolaborativno znanstveno partnerstvo s drugim sveučilištima u zemlji i posebno u inozemstvu u cilju stvaranja šire kritične mase za uspješna znanstvena istraživanja po međunarodnim kriterijima i principima.
- Znanstvena strategija treba poticati i osigurati uvjete za znanstveno financiranje kroz nacionalne i međunarodne znanstvene fondacije kroz razvoj znanstvene infrastrukture koja omogućava ravnopravnu konkurenciju na međunarodnom znanstvenom tržištu.
- Znanstvena strategija treba poticati sve svoje sastavnice za stvaranje internih znanstvenih planova razvoja s jasnom misijom za znanstveni razvoj u svom području i granama.

Poticanje znanstvene djelatnosti na Sveučilištu u Splitu prvenstveno se treba fokusirati na zapošljavanje kako mladih, tako i priznatih profesora koji mogu svojim znanjem i rezultatima osigurati primjenu znanstvene strategije. Da bi se to postiglo, Sveučilište treba osigurati vrijeme i resurse za znanstvenu aktivnost te uspostaviti mehanizme za poticanje znanstvenog talenta i sustavno nagrađivati znanstvenu izvrsnost na Sveučilištu.

## SWOT analiza

Preduvjet za ispravni odabir strategije je analiza situacije. Pod tim se podrazumijeva da Sveučilište u Splitu treba sagledati vanjske i unutarnje čimbenike kako bi spoznalo najbolji način za ostvarenje željenoga cilj. Sveučilište u Splitu ima nacionalnu i međunarodnu konkurenciju te se treba isprofilirati na tržištu svjetskih sveučilišta kako bi privuklo bolje studente i nastavnike. Sve veća dinamičnost koja je prisutna na tržištu visokog obrazovanja primorava Sveučilišta na pozoran odabir načina na koji će se natjecati s konkurencijom.

SWOT analiza je kvalitativna analitička metoda koja kroz četiri čimbenika nastoji prikazati **snage, slabosti, mogućnosti i prijetnje** određene pojave ili situacije (engl. **Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats**). Pritom sveučilište treba voditi računa o unutarnjem i vanjskom okruženju. U tom se kontekstu ova analiza može razumjeti kao prikaz unutarnjih snaga i slabosti organizacije te vanjskih prilika i prijetnji s kojima se Sveučilište suočava. U kontekstu vremena, snage i slabosti predstavljaju sadašnjost temeljenu na prošlosti, dok mogućnosti i prijetnje predstavljaju budućnost temeljenu na prošlosti i sadašnjosti.

SWOT analiza Sveučilišta u Splitu provedena je na seminaru Tempus projekta "Capacity Building for Research in Croatia (CBRC)" o znanstvenim strategijama hrvatskih sveučilišta koji je održan na Sveučilištu u Zadru u travnju 2007. godine te nakon toga na nizu sastanaka prodekana za znanost Sveučilišta u Splitu te Povjerenstva za znanost Sveučilišta u Splitu. Teme SWOT analize bile su: znanstvena, nastavna i administrativna djelatnost Sveučilišta u Splitu, financiranje znanosti, pred-diplomski, diplomski i poslijediplomski studiji te međunarodna mobilnost studenata i djelatnika.

### **Snage:**

- visoko kvalificirani i kvalitetni djelatnici
- nastavnici i znanstvenici koji su se educirali u inozemstvu
- znanstveni projekti iz svih znanstvenih područja
- postojanje međunarodno uspješnih istraživačkih grupa
- potencijal za osnivanje interdisciplinarnih doktorskih studija
- tendencija rasta broja znanstvenih radova na Sveučilištu 1, 2
- prostor i oprema za rad
- gradnja novoga sveučilišnog kampusa

### **Slabosti:**

- sustavno zanemarivanje značaja znanstvene djelatnosti na Sveučilištu u Splitu
- manjak javno dostupnih informacija o znanstvenoj i nastavnoj produkciji Sveučilišta
- nedostatak znanstvenih “lidera” (voditelja grupa) sposobnih samostalno i uspješno voditi istraživačku grupu
- preopterećenost znanstveno-nastavnih djelatnika nastavom i administracijom
- nedovoljno razvijene službe za međunarodnu suradnju i odnose s javnošću
- rastuće nastavne obveze u sklopu Bolonjske reforme tercijarnog obrazovanja direktno ugrožavaju razvoj znanosti. Međutim, u uvjetima manjka znanstveno-nastavnih pozicija povećanje nastavnih programa vidi se kao jedini mogući način “pritiska” na Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa (MZOŠ) u smislu povećanja broja zaposlenih. Kako Sveučilište planira pokrenuti niz novih studija, to predstavlja daljnju opasnost za znanstveni rast
- prekovremeni nastavni rad financijski se nagrađuje, a znanstveni rad ne
- nepostojanje sustava nagrađivanja i motiviranja znanstvenika
- nedostatak prostora i opreme za znanstveni rad na pojedinim sastavnicama
- nedostatak FP projekata ili drugih većih međunarodnih projekata
- zanemariv broj znanstvenih projekata s industrijom
- broj i kvaliteta objavljenih znanstvenih radova 1, 2
- nepostojanje ureda za znanost i ureda za transfer tehnologije na rektoratu
- nepostojanje profesionalne administracije za projektnu i znanstvenu aktivnost
- manjak interdisciplinarnih istraživanja
- premala povezanost među strukama i znanstvenim područjima, fragmentiranost resursa otežava uvođenje zajedničkih standarda, kriterija i indikatora učinka (kvalitete)
- velik broj doktorskih studija, mali broj studenata na tim studijima te manjak kompetentnih mentora koji su u stanju uspješno voditi doktorske kandidate (posebice znanstvene novake)

- u radu sa studentima veći je naglasak na teoriji nego na praksi
- nedovoljno učinkovito korištenje rezultata studentskih anketa o radu nastavnika na razini Sveučilišta
- među studentima je nizak postotak završavanja studija u roku
- nedovoljna međunarodna mobilnost studenata i djelatnika

### **Mogućnosti:**

- povratak znanstvenika iz dijaspore
- povezivanje različitih znanstvenih područja i pokretanje interdisciplinarnih projekata
- suradnja akademske znanosti i gospodarstvenih subjekata
- sve kvalitetniji sustav obrazovanja i stvaranje uvjeta za motiviranje mladih znanstvenika
- jačanje institucionalnih kapaciteta i prijavljivanje na sve veći broj međunarodnih znanstvenih fondova
- primamljiv geografski položaj

### **Prijetnje:**

- nedovoljna državna izdvajanja za znanost
- nedovoljno stimuliranje mladih znanstvenika
- ograničena mogućnost zapošljavanja znanstvenih kadrova
- tržišna nekompetitivnost: odljev kadrova iz akademskih u gospodarske djelatnosti ili u inozemstvo
- prevelika centralizacija financija i znanstvenih aktivnosti u Zagrebu
- previsoka ovisnost o proračunskim sredstvima (MZOŠ) ugrožava autonoman razvoj institucija
- neobjektivnost u recenzijama i donošenju odluka u maloj znanstvenoj zajednici
- nepostojanje institucije umjetničkog istraživanja
- nemogućnost zapošljavanja novaka u umjetničkom području

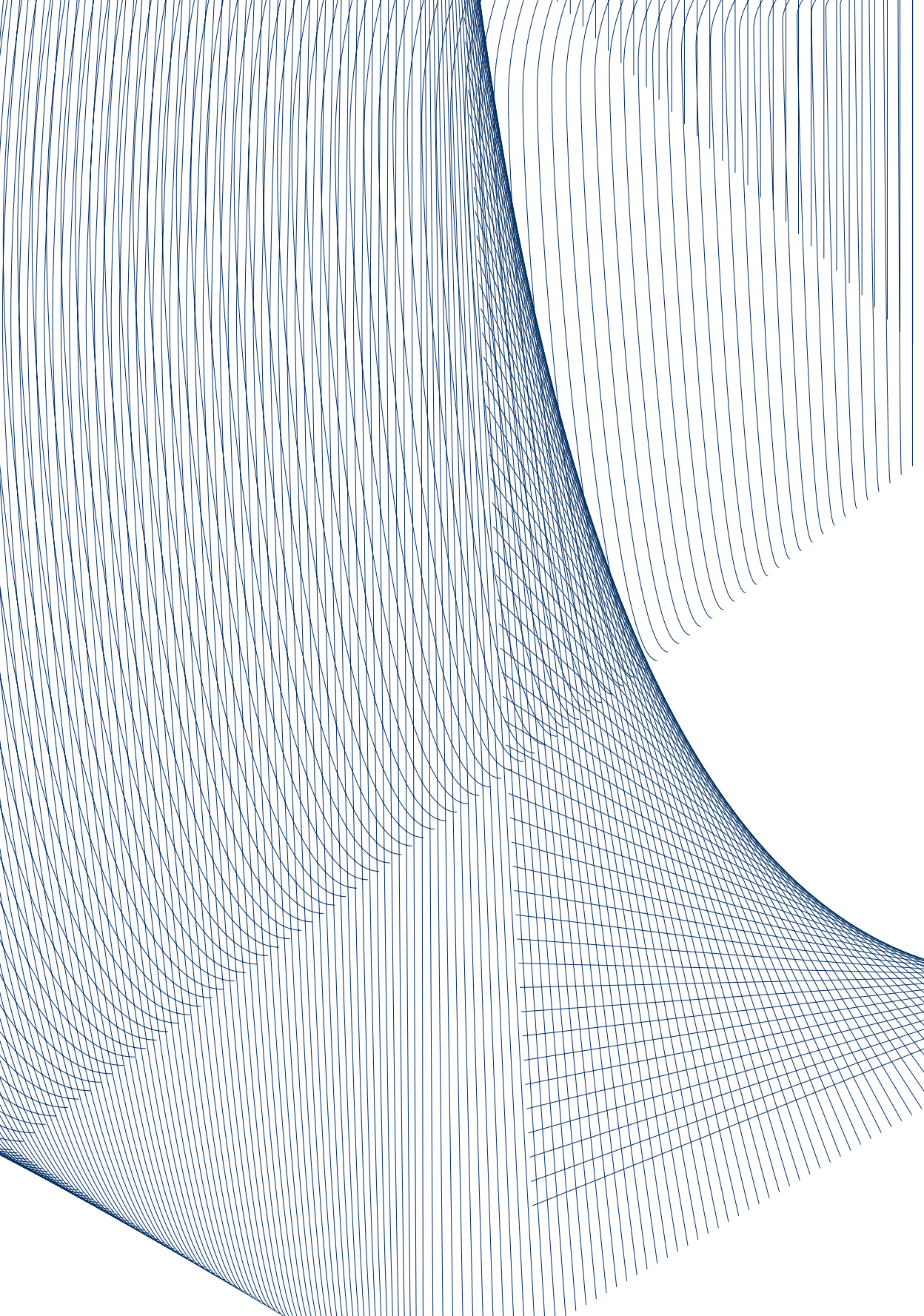
## Misija

Sveučilište u Splitu osigurava i provodi jedinstveno djelovanje svih svojih sastavnica i donosi strateške odluke za razvoj i sinergiju znanstvene, nastavne i stručne djelatnosti. Ono razvija financijsku politiku i uspostavlja mehanizme za razvoj svih oblika akademske infrastrukture, poglavito programe od strateškog interesa za regiju i državu. Temeljne zadaće Sveučilišta su organiziranje i provođenje istraživanja, visokog obrazovanja te prijenosa znanja i tehnologija na gospodarstvo i društvo općenito.

Sveučilište donosi strateške odluke za poticanje razvoja znanosti, nastavnog programa, stručnog rada i razvojnih planova prema vanjskim partnerima u znanstvenim aktivnostima i visokom obrazovanju. Sveučilište osigurava i provodi mehanizme za mobilnost studenata i nastavnika, racionalno korištenje ljudskih i materijalnih resursa uz stalni nadzor kvalitete, konkurentnosti i međunarodne kompetitivnosti znanstvenoga, nastavnoga, umjetničkoga i stručnog rada.

## Vizija

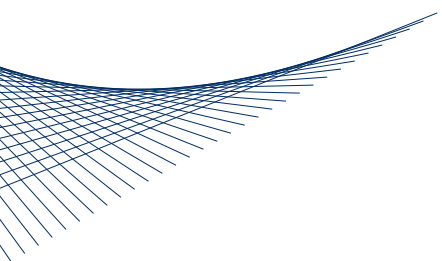
Sveučilište u Splitu postat će istraživačko sveučilište temeljeno na znanstvenoj izvrsnosti po međunarodnim pokazateljima koje kvalitetno provodi svoju nastavnu djelatnost na principima pune sinergije sa znanstvenim postignućima uz poticanje cjeloživotnog obrazovanja. Sveučilište će kroz aktivnu suradnju s gospodarstvom razvijati znanstveno-tehnologijska rješenja usmjerena na održivi razvoj i time doprinijeti boljoj kvaliteti života lokalne zajednice u kojoj djeluje. Sveučilište će poticati i promicati mobilnost studenata i nastavnika u cilju širenja baze znanja i omogućavati razvoj različitih karijera svih pojedinaca zaposlenih na splitskom sveučilištu.







**Ciljevi**



## Ciljevi

---

### CILJ 1: DEFINIRATI ZNAKSTVENE AKTIVNOSTI SVEUČILIŠTA I CENTRE IZVRSNOSTI

---

**Zadatak 1:** Utvrditi istraživački profil Sveučilišta i pojedinih sastavnica temeljem rezultata SWOT analize i znanstvenih bibliometrijskih pokazatelja. [Pokazatelj 1]

**Zadatak 2:** Uspostaviti sustav prikupljanja informacija o znanstvenoj aktivnosti Sveučilišta. [Pokazatelj 2]

**Zadatak 3:** Definirati kriterije za centre izvrsnosti. U centrima izvrsnosti bit će grupirani vodeći znanstvenici kojima će se nastojati smanjiti nastavno opterećenje i povećati znanstvena odgovornost. Sveučilište će poticati perspektivne znanstvenike s ciljem stvaranja centara izvrsnosti u budućnosti. [Pokazatelj 3]

---

### CILJ 2: MOTIVIRATI ZNAKSTVENIKE

---

**Zadatak 4:** Sveučilište će razraditi sustav godišnjega nagrađivanja najboljeg doktoranda po područjima na Sveučilištu u protekloj kalendarskoj godini temeljem uspjeha publikacija koje su proizašle iz doktorata. [Pokazatelj 4]

**Zadatak 5:** Sveučilište će razraditi sustav godišnjeg nagrađivanja najboljeg mentora po područjima temeljem broja doktorata i broja radova iz tih doktorata u zadnjih 5 godina (engl. *moving average*). [Pokazatelj 5]

**Zadatak 6:** Pri zapošljavanju budućih povratnika iz dijaspore treba posebno stimulirati povratak mlađih znanstvenika koji su postigli neovisnu istraživačku karijeru (barem 5-6 godina boravka u inozemstvu nakon doktorata), te koji su vodili samostalne znanstveno-istraživačke projekte.

---

### CILJ 3: MOTIVIRATI STUDENTSKU ZNAKSTVENU AKTIVNOST

---

**Zadatak 7:** U cilju podizanja kvalitete i razine znanstvenog rada studenata na Sveučilištu, pokrenuti osnivanje elektronskog časopisa za studente po znanstvenim područjima.

**Zadatak 8:** Sveučilište će razraditi sustav godišnjeg nagrađivanja najboljih studenata diplomskih i poslijediplomskih studija temeljem znanstvenih publikacija. [Pokazatelji 6 i 7]

---

#### CILJ 4: POVEĆATI ZNANSTVENE AKTIVNOSTI NA SVEUČILIŠTU

---

**Zadatak 9:** Osigurati manji broj doktorskih studija veće kvalitete umjesto velikog broja manje kvalitetnih doktorskih studija, te pokretati nove interinstitucionalne i interdisciplinarne doktorske programe povezane sa centrima izvrsnosti po modelu *graduate schools*.

**Zadatak 10:** Povećati broj obranjenih doktorata za 10 % godišnje. [Pokazatelj 8 i 9]

**Zadatak 11:** Povećati broj znanstvenih suradnika. [Pokazatelj 10]

**Zadatak 12:** Povećati broj međunarodnih znanstvenih publikacija. [Pokazatelji 11-16]

**Zadatak 13:** Povećati broj znanstvenika s doktoratima obranjenim u inozemstvu. [Pokazatelj 17]

**Zadatak 14:** Unaprijediti djelatnosti izdavanja znanstvenih časopisa i organizacije znanstvenih skupova. [Pokazatelj 18]

---

#### CILJ 5: POVEĆATI FINANCIRANJE ZNANSTVENIH PROJEKATA

---

**Zadatak 15:** Objaviti izvore financiranja znanosti na Sveučilištu. [Pokazatelji 19-21]

**Zadatak 16:** Povećati broj projekata i iznos potpore MZOŠ-a projektima. [Pokazatelj 22]

**Zadatak 17:** Povećati broj i iznos znanstvenih projekata s javnim sektorom i gospodarstvom. [Pokazatelji 23 i 24]

**Zadatak 18:** Povećati broj i iznos projekata koje financiraju međunarodni programi. [Pokazatelji 25 i 26]

**Zadatak 19:** Formirati sveučilišni financijski fond za izvrsne mlade znanstvenike.

---

#### CILJ 6: DEFINIRATI UMJETNIČKO-ISTRAŽIVAČKE PROJEKTE I IZJEDNAČAVANJE NJIHOVA STATUSA SA ZNANSTVENIM ISTRAŽIVANJEM

---

**Zadatak 20:** Uspostaviti kriterij izvrsnosti umjetničkog izražavanja kao kreativnost prakse i proizvodnje znanja. [Pokazatelj 27]

**Zadatak 21:** Izjednačavanje statusa umjetničkog područja sa statusom znanstvenog područja. Interdisciplinarno područje umjetnosti izjednačiti sa znanstvenim interdisciplinarnim područjem kao umjetničko područje različitih polja i grana.

Utjecati na promjenu zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju te u Pravilniku o znanstvenim i umjetničkim područjima, poljima i granama točno definirati umjetničko područje. [Pokazatelj 28 i 29]

**Zadatak 22:** Osnovati centar za umjetničko istraživanje na Sveučilištu u Splitu i uspostaviti učinkovitiji sustav identifikacije, poticaja i financiranja pri MZOŠ-u i Ministarstvu kulture.

---

#### CILJ 7: OMOGUĆITI TRANSFER ZNANJA I TEHNOLOGIJE

---

**Zadatak 23:** Poticati osnivanje znanstveno-tehnološkog parka. [Pokazatelj 30]

**Zadatak 24:** Poticanje transfera znanja i tehnologija kroz licenciranja, osnivanja *spin-off* tvrtki, kao i druge oblike suradnje s gospodarstvom. [Pokazatelj 31]

**Zadatak 25:** Poticati osnivanje inovacijskih *cluster*a. [Pokazatelj 32]

**Zadatak 26:** Osnovati Ured za transfer tehnologije na Sveučilištu. [Pokazatelj 33]

**Zadatak 27:** Donijeti odgovarajuće dokumente koji su potrebni za upravljenje intelektualnim kapitalom Sveučilišta (Pravilnik o intelektualnom vlasništvu i drugo). [Pokazatelj 34]

---

#### CILJ 8: OSNAŽITI UTJECAJ SVEUČILIŠTA NA GOSPODARSTVO

---

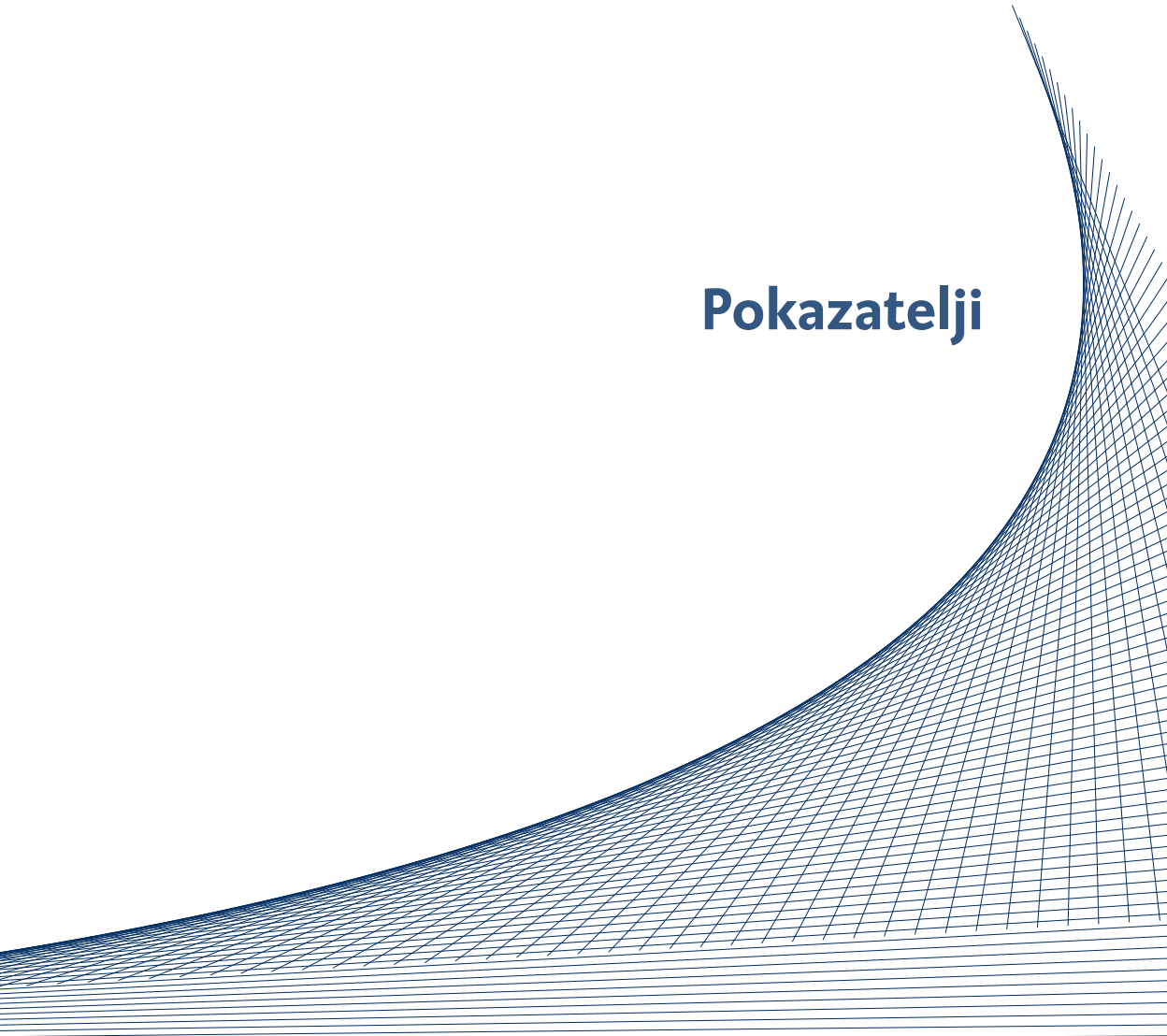
**Zadatak 28:** Poticati osnivanje lokalnih tvrtki uz primjenu industrijskih postignuća koji su izravan rezultat istraživanja na Sveučilištu te otvaranje novih radnih mjesta u gospodarstvu. [Pokazatelj 35]

**Zadatak 29:** Poticati sastavnice na razradu mjera i akcijskih planova utjecaja na gospodarstvo u okviru svojih znanstvenih strategija. [Pokazatelj 36]

**Zadatak 30:** Poticati sve oblike cijeloživotnog obrazovanja s posebnim naglaskom na obrazovanju odraslih.

**Zadatak 31:** Poticati i osnažiti aktivno sudjelovanje Sveučilišta u svim oblicima kulturnog života regije.

# Pokazatelji



**Pokazatelj 1: Odluka** Senata o utvrđenom istraživačkom profilu Sveučilišta u Splitu prema pokazateljima o izvrsnosti.  
Odgovorne osobe: Povjerenstvo za znanost.

**Pokazatelj 2:** Elektronski sustav za prikupljanje i analizu informacija o znanstvenim djelatnostima u postupku je izrade. Pokazatelji će biti **pravilnik** o elektronskom informacijskom sustavu u kojem će se definirati koje podatke i tko treba unositi te **godišnje izvješće** koje će prodekani za znanost dostaviti Senatu i u kojem će prezentirati podatke iz sustava.  
Odgovorne osobe: Povjerenstvo za znanost i prodekani za znanost.  
Rok za uspostavu funkcionalnoga elektronskoga informacijskog sustava i izradu pravilnika: 31. ožujka 2009.

**Pokazatelj 3: Pravilnik** o kriterijima za formiranje centara izvrsnosti temeljem sredstava za projekte kojima raspolažu, citata, publikacija i ostalih pokazatelja izvrsnosti. Pravilnikom o centrima izvrsnosti definirat će se kako ti centri nastaju, kako se prate i kako nestaju.  
Odgovorne osobe: Povjerenstvo za znanost.  
Rok za donošenje pravilnika: 31. ožujka 2009.

**Pokazatelj 4: Pravilnik** o kriterijima izbora najboljeg doktoranda na Sveučilištu u protekloj kalendarskoj godini te obliku nagrade.  
Odgovorne osobe: Povjerenstvo za znanost.  
Rok za donošenje pravilnika: 31. prosinca 2008.

**Pokazatelj 5: Pravilnik** o najboljem mentoru te obliku nagrade.  
Odgovorne osobe: Povjerenstvo za znanost.  
Rok za donošenje pravilnika: 31. prosinca 2008.

**Pokazatelj 6: Pravilnik** o nagrađivanju najboljih studenata diplomskih studija (po područjima)

**Pokazatelj 7: Pravilnik** o nagrađivanju najboljih studenata poslijediplomskih studija (po područjima)

**Pokazatelj 8: Broj** obranjenih doktorata na Sveučilištu od 2003. pa nadalje – razdvojiti prema znanstvenim područjima (prirodoslovno, tehničko, biomedicinsko, biotehničko, društveno i humanističko područje).

Tablica: Broj obranjenih doktorata na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	BROJ DOKTORATA				
	2003	2004	2005	2006	2007
Ekonomski fakultet	1	1	2	1	2
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	1	3	4	3	4
Prirodoslovno-matematički fakultet					
Kineziološki fakultet **					
Filozofski fakultet			0	0	0
Građevinsko-arhitektonski fakultet	2	2	2	3	1
Katolički bogoslovni fakultet					
Kemijsko-tehnološki fakultet	2	2	1	1	5
Medicinski fakultet	3	1	7	7	10
Pomorski fakultet	0	0	0	0	0
Pravni fakultet	4	1	1	1	1
Umjetnička akademija	0	0	0	0	0
Sveučilišni studijski centar za studije mora					
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede					
Sveučilišni studijski centar za stručne studije					

Tablica: Broj doktorata na Sveučilištu u Splitu po znanstvenim područjima

	BROJ DOKTORATA				
	2003	2004	2005	2006	2007
Prirodne znanosti					
Tehničke znanosti					
Biomedicinske znanosti					
Biotehničke znanosti					
Društvene znanosti					
Humanističke znanosti					

**Pokazatelj 9: Broj** studenata upisanih na doktorske studije na Sveučilištu

Tablica: Broj studenata upisanih na doktorske studije na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	BROJ STUDENATA				
	2003	2004	2005	2006	2007
Ekonomski fakultet	-	-	-	20	25
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	-	-	-	37	30
Prirodoslovno-matematički fakultet					
Kineziološki fakultet **					
Filozofski fakultet			0	0	0
Građevinsko-arhitektonski fakultet	0	0	1	0	13
Katolički bogoslovni fakultet					
Kemijsko-tehnološki fakultet	0	2	2	2	0
Medicinski fakultet	15	26	24	-	24
Pomorski fakultet	0	0	1	1	0
Pravni fakultet					
Umjetnička akademija	0	0	0	1	0
Sveučilišni studijski centar za studije mora					
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede					
Sveučilišni studijski centar za stručne studije					

**Pokazatelj 10: Broj** znanstvenih novaka na Sveučilištu na dan 30.9.2008. – razdvojiti podatke o novacima koje financira MZOŠ te novacima koje financira industrija i međunarodni projekti.

Tablica: Broj znanstvenih novaka na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama, na dan 30.9.2008., razdvojeni po izvoru financiranja

	MZOŠ	INDUSTRIJA I MEĐUNARODNI PROJEKTI
Ekonomski fakultet	22	-
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	53	
Prirodoslovno-matematički fakultet	17	
Kineziološki fakultet **	-	
Filozofski fakultet	24	
Građevinsko-arhitektonski fakultet	22	0



Katolički bogoslovni fakultet	0	
Kemijsko-tehnološki fakultet	16	0
Medicinski fakultet	34	
Pomorski fakultet	6	
Pravni fakultet	14	
Umjetnička akademija	8	
Sveučilišni studijski centar za studije mora	-	
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	-	
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	-	

**Pokazatelj 11: Broj** objavljenih radova koji se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima, od 2003. do 2007.

*Tablica:* Broj radova priznatih za napredovanje na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	BROJ RADOVA
Ekonomski fakultet	
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	91
Prirodoslovno-matematički fakultet	327
Kineziološki fakultet **	-
Filozofski fakultet	144*
Građevinsko-arhitektonski fakultet	332
Katolički bogoslovni fakultet	89*
Kemijsko-tehnološki fakultet	255
Medicinski fakultet	430
Pomorski fakultet	226
Pravni fakultet	195
Umjetnička akademija	60
Sveučilišni studijski centar za studije mora	-
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	-
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	-

\*za društvene i humanističke znanosti broj predstavlja samo A1 radove prema Pravilniku

**Pokazatelj 12: Broj** objavljenih radova u časopisima indeksiranih u jednoj od bibliografskih baza CC/SCI/SSCI, od 2003. do 2007.

*Tablica:* Broj radova indeksiranih u jednoj od bibliografskih baza CC, SCI i SSCI na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	BROJ RADOVA
Ekonomski fakultet	-
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	91
Prirodoslovno-matematički fakultet	320
Kineziološki fakultet **	-
Filozofski fakultet	8
Građevinsko-arhitektonski fakultet	240
Katolički bogoslovni fakultet	-
Kemijsko-tehnološki fakultet	255
Medicinski fakultet	430
Pomorski fakultet	30
Pravni fakultet	-
Umjetnička akademija	5
Sveučilišni studijski centar za studije mora	-
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	-
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	-

**Pokazatelj 13: Broj** citata prema Thomson Scientific bazi podataka, na dan 30.9.2008.

*Tablica:* Broj citata prema Thomson Scientific bazi na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	BROJ CITATA
Ekonomski fakultet	-
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	921
Prirodoslovno-matematički fakultet	10753
Kineziološki fakultet	-
filozofski fakultet	116
Građevinsko-arhitektonski fakultet	1057
Katolički bogoslovni fakultet	-
Kemijsko-tehnološki fakultet	3183
Medicinski fakultet	3252
Pomorski fakultet	66
Pravni fakultet	-
Umjetnička akademija	-
Sveučilišni studijski centar za studije mora	-
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	-
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	-

\*podatci se stalno ažuriraju

**Pokazatelj 14: Omjer broja** objavljenih radova koji se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima i broja nastavnika (FTE - docenti, izvanredni profesori, redoviti profesori) – od 2003. do 2007.; razdvojiti po područjima

*Tablica:* Omjer indeksiranih časopisa i broja nastavnika na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	OMJER INDEKSIRANIH ČASOPISA I NASTAVNIKA
	2003.-2007.
Ekonomski fakultet	
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	1,407
Prirodoslovno-matematički fakultet	7,4
Kineziološki fakultet **	
Filozofski fakultet	5,5
Građevinsko-arhitektonski fakultet	8,7
Katolički bogoslovni fakultet	3,71
Kemijsko-tehnološki fakultet	4,7
Medicinski fakultet	4,3
Pomorski fakultet	15,07
Pravni fakultet	
Umjetnička akademija	7,5
Sveučilišni studijski centar za studije mora	
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	

*Tablica:* Omjer indeksiranih časopisa i broja nastavnika na Sveučilištu u Splitu po znanstvenim područjima

	OMJER INDEKSIRANIH ČASOPISA I NASTAVNIKA
	2003.-2007.
Prirodne znanosti	
Tehničke znanosti	
Biomedicinske znanosti	
Biotehničke znanosti	
Društvene znanosti	
Humanističke znanosti	

**Pokazatelj 15: Omjer broja** objavljenih radova indeksiranih u CC/SCI/SSCI i broja nastavnika (FTE – docenti, izvanredni profesori, redoviti profesori) – od 2003. do 2007.; razdvojiti po područjima.

*Tablica:* Omjer CC/SCI/SSCI časopisa i broja nastavnika na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	OMJER CC/SCI/SSCI ČASOPISA I NASTAVNIKA
	2003.-2007.
Ekonomski fakultet	
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	1,407
Prirodoslovno-matematički fakultet	7,3
Kineziološki fakultet **	
Filozofski fakultet	0,3
Građevinsko-arhitektonski fakultet	6,3
Katolički bogoslovni fakultet	
Kemijsko-tehnološki fakultet	4,7
Medicinski fakultet	4,3
Pomorski fakultet	2
Pravni fakultet	
Umjetnička akademija	0,625
Sveučilišni studijski centar za studije mora	
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	

*Tablica:* Omjer CC/SCI/SSCI časopisa i broja nastavnika na Sveučilištu u Splitu po znanstvenim područjima

	OMJER CC/SCI/SSCI ČASOPISA I NASTAVNIKA
	2003.-2007.
Prirodne znanosti	
Tehničke znanosti	
Biomedicinske znanosti	
Biotehničke znanosti	
Društvene znanosti	
Humanističke znanosti	

**Pokazatelj 16: Omjer broja** objavljenih radova koji se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima, te radova indeksiranih u CC/SCI/SSCI, kojima su koautori i autori znanstveni novaci i drugi suradnici i

broja znanstvenih novaka – od 2003. do 2007.; razdvojiti po područjima.

*Tablica:* Omjer objavljenih radova koji se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima kojima su koautori i autori znanstveni novaci i drugi suradnici i broja znanstvenih novaka na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	<b>OMJER RADOVA I NOVAKA</b>
	2003.-2007.
Ekonomski fakultet	
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	0,331
Prirodoslovno-matematički fakultet	
Kineziološki fakultet **	
Filozofski fakultet	1,13
Građevinsko-arhitektonski fakultet	1,1
Katolički bogoslovni fakultet	
Kemijsko-tehnološki fakultet	4,8
Medicinski fakultet	
Pomorski fakultet	3,1
Pravni fakultet	
Umjetnička akademija	0,266
Sveučilišni studijski centar za studije mora	
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	

*Tablica:* Omjer CC/SCI/SSCI časopisa kojima su koautori i autori znanstveni novaci i drugi suradnici i broja znanstvenih novaka na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	<b>OMJER ČASOPISA I NOVAKA</b>
	2003.-2007.
Ekonomski fakultet	
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	0,331
Prirodoslovno-matematički fakultet	
Kineziološki fakultet **	
Filozofski fakultet	0
Građevinsko-arhitektonski fakultet	0,4
Katolički bogoslovni fakultet	
Kemijsko-tehnološki fakultet	4,8
Medicinski fakultet	
Pomorski fakultet	1,2
Pravni fakultet	
Umjetnička akademija	4
Sveučilišni studijski centar za studije mora	
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	

*Tablica:* Omjer objavljenih radova koji se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima kojima su koautori i autori znanstveni novaci i drugi suradnici i broja znanstvenih novaka na Sveučilištu u Splitu po znanstvenim područjima

	OMJER RADOVA I NOVAKA
	2003.-2007.
Prirodne znanosti	
Tehničke znanosti	
Biomedicinske znanosti	
Biotehničke znanosti	
Društvene znanosti	
Humanističke znanosti	

*Tablica:* Omjer CC/SCI/SSCI časopisa kojima su koautori i autori znanstveni novaci i drugi suradnici i broja znanstvenih novaka na Sveučilištu u Splitu po znanstvenim područjima

	OMJER ČASOPISA I NOVAKA
	2003.-2007.
Prirodne znanosti	
Tehničke znanosti	
Biomedicinske znanosti	
Biotehničke znanosti	
Društvene znanosti	
Humanističke znanosti	

**Pokazatelj 17: Broj** znanstvenika koji rade na Sveučilištu, a koji su doktorat obranili u inozemstvu.

*Tablica:* Broj znanstvenika s doktoratom obranjenim u inozemstvu na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

Ekonomski fakultet	4
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	3
Prirodoslovno-matematički fakultet	3
Kineziološki fakultet **	
Filozofski fakultet	7
Građevinsko-arhitektonski fakultet	2
Katolički bogoslovni fakultet	30
Kemijsko-tehnološki fakultet	1
Medicinski fakultet	4
Pomorski fakultet	2

Pravni fakultet	-
Umjetnička akademija	0
Sveučilišni studijski centar za studije mora	-
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede	-
Sveučilišni studijski centar za stručne studije	-

**Pokazatelj 18:** Utvrditi kriterije i ustrojiti sustav potpore izdavanju znanstvenih časopisa i organiziranju znanstvenih skupova.

**Pokazatelj 19: Iznos** sredstava za znanost na Sveučilištu: razdvojiti sredstva za istraživanja po izvoru financiranja: MZOŠ, Nacionalna zaklada za znanost (NZZ), Unity through knowledge fund (UKF), suradnja s gospodarstvom, međunarodni projekti. Prikazati posebno informacije o sredstvima za znanstveni projekt, sitnu opremu, kapitalnu opremu i znanstvene novake. Za početno stanje prikazati podatke o projektima za godine 2004. i 2007.

**Tablica:** Sredstva za znanost razdvojena po izvoru financiranja na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama za godine 2004. i 2007. (vrijednosti zaokružene na tisuće)

	IZNOS U KN PO IZVORU FINANCIRANJA ZA GODINE 2004. I 2007.							
	MZOŠ		NZZ	UKF	GOSPODARSTVO		MEĐUNARODNI PROJEKTI	
	2004.	2007.	2007.	2007.	2004.	2007.	2004.	2007.
Ekonomski fakultet	265.000,00	401.000,00	-	-	-	547.000,00	89.000,00	-
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	1.440.000,00	1.779.000,00					-	382.000,00
Prirodoslovno-matematički fakultet	906.000,00	980.000,00	96.000,00	-				450.000,00
Kineziološki fakultet **								
Filozofski fakultet		337.000,00	-	-		10.000,00		877.000,00
Građevinsko-arhitektonski fakultet	1.053.000,00	1.469.000,00	-	-	136.000,00	76.000,00	432.000,00	328.000,00
Katolički bogoslovni fakultet		20.000,00	-	-				
Kemijско-tehnološki fakultet	852.000,00	655.000,00	0	0	0	0	0	64.000,00
Medicinski fakultet	767.000,00	1.508.000,00	886.000,00	-			11.000,00	30.000,00
Pomorski fakultet	113.000,00	183.000,00	-	-	-	-	-	-
Pravni fakultet	154.000,00	230.000,00	-	-				10.000,00
Umjetnička akademija	166.000,00	27.500,00	0	0	0	0	15.000,00	0
Sveučilišni studijski centar za studije mora		120.000,00	-	-				
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede			-	-				
Sveučilišni studijski centar za stručne studije			-	-				

Tablica: Sredstva za znanost od MZOŠ-a razdvojena po vrsti financiranja na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama za godine 2002.-2006. i 2007. nadalje. (vrijednosti zaokružene na tisuće)

	IZNOS U KN PO VRSTI MZOŠ FINANCIRANJA ZA GODINE 2002.-2006. I 2007. NADALJE									
	Projekti – ukupna vrijednost		Kapitalna oprema		Sitna oprema		Znanstveni novaci			
	2002.-2006.	2007. NADALJE	2002.-2006.	2007. NADALJE	2002.-2006.	2007. NADALJE	2002.-2006.	2007. NADALJE		
Ekonomski fakultet	1.404.000,00	1.311.000,00	-	-	123.000,00	-	9.953.000,00	2.462.000,00		
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	6.260.000,00	3.487.000,00*	2.557.220,00	1.700.822,00	1.618.297,00	551.000,00	15.407.827,00	9.616.795,00		
Prirodoslovno-matematički fakultet	4.222.000,00	3.150.000,00								
Kineziološki fakultet**										
Filozofski fakultet	167.000,00	674.000,00	0	0	43.000,00	142.000,00	2.599.000,00	1.947.000,00		
Gradjevinsko-arhitektonski fakultet	5.395.000,00	2.996.000,00	3.354.000,00	172.000,00	-	-	8.497.000,00	5.351.000,00		
Katolički bogoslovni fakultet		60.000,00								
Kemijsko-tehnoški fakultet	3.840.000,00	3.656.000,00	1.860.000,00	0,00	1.410.000,00	601.000,00	6.463.000,00	3.303.000,00		
Medicinski fakultet	4.600.000,00	3.047.000,00*		1.320.000,00		688.000,00	5.842.000,00	1.971.000,00		
Pomorski fakultet	565.000,00	549.000,00	-	-	28.000,00	184.000,00	1.756.000,00	1.025.000,00		
Pravni fakultet										
Umjetnička akademija	784.000,00	150.000,00	297.000,00	0,00	0,00	0,00	2.580.000,00	1.705.000,00		
Sveučilišni studijski centar za studije mora										
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede										
Sveučilišni studijski centar za stručne studije										

\*rate isplaćene do sada



**Pokazatelj 20: Iznos** financiranja istraživanja iz javnog sektora, gospodarstva i međunarodnih programa. Za početno stanje prikazati podatke o projektima u godinama od 2003. do 2007., broj projekata te novac dobiven za svaki projekt.

*Tablica:* Sredstva za znanost od javnog sektora, gospodarstva i međunarodnih programa razdvojena po vrsti financiranja na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama godišnje u rasponu od 2003. do 2007. godine. (vrijednosti zaokružene na tisuće)

	IZNOS U KN PO VRSTI FINANCIRANJA U RASPONU OD 2003. DO 2007. GODINE		
	JAVNI SEKTOR	GOSPODARSTVO	MEĐUNARODNI PROGRAMI
	2003.-2007.	2003.-2007.	2003.-2007.
Ekonomski fakultet	621.000,00	145.000,00	61.000,00
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje			
Prirodoslovno-matematički fakultet			
Kineziološki fakultet **			
Filozofski fakultet	34.000,00	10.000,00	283.797,00
Građevinsko-arhitektonski fakultet	-	439.000,00	1.856.000,00
Katolički bogoslovni fakultet			
Kemijsko-tehnološki fakultet	0	0	0
Medicinski fakultet			83.000,00
Pomorski fakultet	0	0	0
Pravni fakultet			
Umjetnička akademija	200.000,00		
Sveučilišni studijski centar za studije mora			
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede			
Sveučilišni studijski centar za stručne studije			

**Pokazatelj 21: Omjer iznosa** financiranja istraživanja MZOŠ-a (bez sredstava za plaće novaka; bez sitne i kapitalne opreme) i broja nastavnika (FTE-svi znanstvenici upisani u Upisnik znanstvenika, osim novaka) – uzeti za početak podatke za razdoblja 2002.-2006. i 2007. nadalje

*Tablica:* Omjer iznosa MZOŠ projekata i broja nastavnika na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	OMJER PO GODINAMA	
	2002.-2006.	2007. NADALJE
Ekonomski fakultet	20.637,07 kn	15.987,80 kn
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	81.295,38 kn	37.491,96 kn*
Prirodoslovno-matematički fakultet		
Kineziološki fakultet **		
Filozofski fakultet	8.631,7894 kn	19.531,25 kn
Građevinsko-arhitektonski fakultet	19.145,50 kn	26.709,20 kn
Katolički bogoslovni fakultet		
Kemijsko-tehnološki fakultet	28.373,33 kn	24.874,96 kn
Medicinski fakultet	46.000,00 kn	30.470,00 kn
Pomorski fakultet	3.054,05 kn	4.357,14 kn
Pravni fakultet		
Umjetnička akademija	97.967,5 kn	18.750 kn
Sveučilišni studijski centar za studije mora		
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede		
Sveučilišni studijski centar za stručne studije		

\*rate isplaćene do sada

**Pokazatelj 22: Broj** i novčani iznos projekata koje financira MZOŠ na Sveučilištu, te broj objavljenih radova u tom projektnom razdoblju

Tablica: Broj i iznos MZOŠ projekata na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama i broj objavljenih radova u tom projektnom razdoblju

	2004			2008		
	BROJ PROJEKATA	IZNOS	BROJ RADOVA	BROJ PROJEKATA	IZNOS	BROJ RADOVA
Ekonomski fakultet	8	264.410,00	n/a	17	437.000,00	n/a
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	29	1.440.000,00	15	26	1.707.752,00*	17
Prirodoslovno-matematički fakultet	14	905.660,00				
Kineziološki fakultet **						
Filozofski fakultet	4	164.000,00		12	337.000,00	25
Građevinsko-arhitektonski fakultet	18	1.053.000,00	518	17	1.469.004,00	149
Katolički bogoslovni fakultet	1	60.000,00				
Kemijско-tehnološki fakultet	14	851.200,00	16	14	746.249,00	14
Medicinski fakultet	12	766.660,00	90	37	1.657.650,00*	
Pomorski fakultet	3	113.000,00	260	3	183.000,00	33
Pravni fakultet		153.340,00				
Umjetnička akademija	5	165.830,00	20	2	150.000,00	4
Sveučilišni studijski centar za studije mora						
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede						
Sveučilišni studijski centar za stručne studije						

\*rate isplaćene do sada

**Pokazatelj 23: Broj i iznos znanstvenih projekata koje financiraju javni sektor i gospodarstvo na Sveučilištu**

Tablica: Broj i iznos znanstvenih projekata na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	BROJ I IZNOS PROJEKATA			
	BROJ I IZNOS PROJEKATA JAVNOG SEKTORA		BROJ I IZNOS PROJEKATA S GOSPODARSTVOM	
	2004.	2008.	2004.	2008.
Ekonomski fakultet	1 projekt/ 1.033.500,00	3 projekta/ 1.700.000,00	-	1 projekt/ 250.000,00
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje				
Prirodoslovno-matematički fakultet				
Kineziološki fakultet **				
Filozofski fakultet	0	0	0	0
Građevinsko-arhitektonski fakultet	-	-	2 projekta/ 136.000,00	5 projekata/ 116.000,00
Katolički bogoslovni fakultet				
Kemijsko-tehnološki fakultet	0	0	0	0
Medicinski fakultet				
Pomorski fakultet	0	0	0	0
Pravni fakultet				
Umjetnička akademija	0	0		
Sveučilišni studijski centar za studije mora				
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede				
Sveučilišni studijski centar za stručne studije				

**Pokazatelj 24: Broj doktoranada zaposlenih na Sveučilištu koji su financirani od javnog sektora i gospodarstva i međunarodnih izvora**

*Tablica:* Broj doktoranada zaposlenih na Sveučilištu koji su financirani od javnog sektora, gospodarstva i međunarodnih izvora, po sastavnicama

	BROJ DOKTORANADA					
	FINANCIRANI OD JAVNOG SEKTORA		FINANCIRANI OD GOSPODARSTVA		FINANCIRANI OD MEĐUNARODNIH IZVORA	
	2004.	2008.	2004.	2008.	2004.	2008.
Ekonomski fakultet	-	4	-	-	-	-
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje						
Prirodoslovno-matematički fakultet	0	0	0	0		
Kineziološki fakultet **						
Filozofski fakultet	0	0	0	0	0	0
Građevinsko-arhitektonski fakultet	0	0	0	0	0	0
Katolički bogoslovni fakultet						
Kemijsko-tehnološki fakultet	0	0	0	0	0	0
Medicinski fakultet	57					
Pomorski fakultet	0	0	0	0	0	0
Pravni fakultet						
Umjetnička akademija	0	0	0	0	0	0
Sveučilišni studijski centar za studije mora						
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede						
Sveučilišni studijski centar za stručne studije						

**Pokazatelj 25: Broj i iznos projekata koje financiraju međunarodni programi**

Tablica: Broj i iznos projekata koje financiraju međunarodni programi na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	MEĐUNARODNI PROJEKTI			
	BROJ PROGRAMA		IZNOS U KN	
	2004.	2008.	2004.	2008.
Ekonomski fakultet	-	-	-	-
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	0	4	0	446.238,00
Prirodoslovno-matematički fakultet		4		6.400.800,00
Kineziološki fakultet **				
Filozofski fakultet		4		876.997,00
Građevinsko-arhitektonski fakultet	1	1	432.000,00	394.000,00
Katolički bogoslovni fakultet				
Kemijsko-tehnološki fakultet	1	2	0	97.600,00
Medicinski fakultet	2	3	10.500,00	zasad nema uplata
Pomorski fakultet	0	0	0	0
Pravni fakultet		1		10.000,00
Umjetnička akademija	0	0	0	0
Sveučilišni studijski centar za studije mora				
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede				
Sveučilišni studijski centar za stručne studije				

**Pokazatelj 26: Broj znanstvenih novaka koje financiraju međunarodni programi**

Tablica: Broj znanstvenih novaka koje financiraju međunarodni programi na Sveučilištu u Splitu po sastavnicama

	Omjer po godinama	
	2004.	2008.
Ekonomski fakultet	-	-
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje		
Prirodoslovno-matematički fakultet		
Kineziološki fakultet **		
Filozofski fakultet	0	0
Građevinsko-arhitektonski fakultet	0	0
Katolički bogoslovni fakultet		
Kemijsko-tehnološki fakultet	0	0
Medicinski fakultet		
Pomorski fakultet	0	0
Pravni fakultet		
Umjetnička akademija	0	0
Sveučilišni studijski centar za studije mora		
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede		
Sveučilišni studijski centar za stručne studije		

**Pokazatelj 27: Pravilnik** s definiranim kriterijima izvrsnosti umjetničko-istraživačkih aktivnosti.

**Pokazatelj 28: Broj i iznos** umjetničko-istraživačkih projekata (Tablica 24).

	BROJ I IZNOS PROJEKATA PO GODINAMA	
	2004.	2008.
Građevinsko-arhitektonski fakultet	0	0
Umjetnička akademija	0	0

**Pokazatelj 29: Broj** znanstvenih novaka na umjetničko-istraživačkim projektima (Tablica 25).

	BROJ NOVAKA PO GODINAMA	
	2004.	2008.
Građevinsko-arhitektonski fakultet	0	0
Umjetnička akademija	0	0

**Pokazatelj 30:** Osnovan znanstveno-tehnološki park i njegovi rezultati

**Pokazatelj 31:** Broj patenata, broj licencnih ugovora, projekata s gospodarstvom, spin-off tvrtki i njihovi financijski rezultati

	BROJ I FINANCIJSKI IZNOS ZA NAZNAČENE PERIODE							
	BROJ PATENATA		LICENCNI UGOVORI		PROJEKTI S GOSPODARSTVOM		SPIN-OFF TVRTKE	
	2004.-2007.	2008.	2004.-2007.	2008.	2004.-2007.	2008.	2004.-2007.	2008.
Ekonomski fakultet								
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje								
Prirodoslovno-matematički fakultet								
Kineziološki fakultet **								
Filozofski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Građevinsko-arhitektonski fakultet	25	0	-	-	2 projekta 136.000,00	5 projekata 116.000,00	0	2 projekta 136.000,00
Katolički bogoslovni fakultet								
Kemijsko-tehnološki fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinski fakultet								
Pomorski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Pravni fakultet								
Umjetnička akademija	0	0	0	0	0	0	0	0
Sveučilišni studijski centar za studije mora								
Međusveučilišni studij mediteranske poljoprivrede								
Sveučilišni studijski centar za stručne studije								

*Pokazatelj 32:* Osnovani inovacijski *clusteri*.

*Pokazatelj 33:* Osnovan Ured za transfer tehnologije pri Sveučilištu i njegovo izvješće o radu.

*Pokazatelj 34:* **Pravilnik** o intelektualnom vlasništvu, odnosno drugi potrebni dokumenti.

*Pokazatelj 35:* Održavanje radionica na temu: Uloga Sveučilišta u gospodarstvu regije.

*Pokazatelj 36:* Donošenje znanstvenih strategija sastavnica s akcionim planom uloge Sveučilišta na gospodarstvo.

\*\* Fakultet osnovan u rujnu 2008., podatci za 2008. nisu dostupni





